

СБАК  
К73

А. В. Котляров

# ДАУНИШИФТИНГ без экстрема. кризис на пике карьеры



А. В. Котляров

# ДАУНШИФТИНГ

## без экстрема:

### кризис на пике

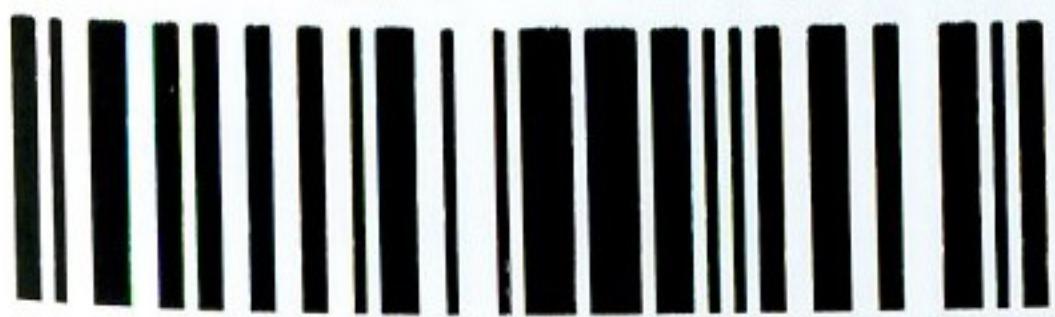
карьеры

Научная библиотека



Москва  
2008

Тверской государственный университет



Научная библиотека 00199477

С 842  
К 73

УДК 316.6:[316.477:159.942.6]

ББК 88.4+88.53

К73

Научная библиотека ТВГУ

Котляров, Андрей Владимирович

К73 Дауншифтинг без экстрема: кризис на пике карьеры / Котляров Андрей Владимирович. — М. : Вершина, 2008. — 264 с : ил., табл. — ISBN 978-5-9626-0492-3.

Агентство CIP РГБ

В книге впервые на русском языке подробно описывается деструктивное состояние, подстерегающее современных менеджеров высшего и среднего уровня на вершине карьеры — дауншифтинг. Описаны предпосылки дауншифинга, его общие признаки с зависимостью. Специальный раздел посвящен выявлению предвестников и признаков дауншифинга для руководителей и службы рекрутинга.

Содержащиеся в книге тесты помогут самому читателю и представителям службы подбора персонала выявить скрытые признаки дауншифинга и предотвратить их до стадии кризиса. Понимание сути дауншифинга позволит читателю найти конструктивные пути преодоления кризиса вершины карьеры. Авторский алгоритм поиска развивающих предпочтений поможет читателю добиться эффектов дауншифинга, не разрушая свою карьеру, не нанося убытков предприятию и, самое главное, не ломая свою жизнь.

УДК 316.6:[316.477:159.942.6]

ББК 88.4+88.53

ISBN 978-5-9626-0492-3

© ООО «Вершина», 2008

БИБЛИОТЕКА  
Тверского  
государственного  
университета

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Часть 1. За пределами бизнеса .....</b>	<b>7</b>
Глава 1. Традиционный взгляд на дауншифтинг.	
Европейская модель.....	7
Дауншифтинг с высоты птичьего полета.....	7
Дауншифтинг в цифрах .....	12
Разновидности дауншифтинга.....	13
Экспресс-тест позитивности дауншифтинга .....	15
Глава 2. Дауншифтинг по-русски, или Особенности национального дауншифтинга.....	17
Глава 3. Роковые вопросы дауншифтера.....	23
Опасности дауншифтинга.....	23
Конец Одиссеи, или Возвращение .....	26
На распутье... Десять аргументов «за» и шесть — «против» дауншифтинга.....	29
Аргументы «за» (шесть ошибочных, но популярных, и четыре верных, но не приоритетных для большинства) .....	30
Аргументы «против» (два ошибочных, но грозных, и четыре верных, но игнорируемых большинством) .....	35
<b>Часть 2. Секреты дауншифтера для HR-служб и руководителей.....</b>	<b>38</b>
Глава 1. Рождение дауншифтера. «Увидеть и понять».....	38
«Назревающий» дауншифтинг у благополучного сотрудника .....	38
Определение на предрасположенность к дауншифтингу. Развернутые тесты для HR-служб .....	41
Тактика взаимодействия с «созревающим» дауншифтером .....	50

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 2. Расцвет дауншифтера. «Найти и обезвредить...» .....	52
Сигнальные метки дауншифтера для HR-службы .....	52
Внешний и внутренний «портрет» дауншифтера .....	54
Тест для определения «созревшего» дауншифтера .....	59
Как сделать дауншифтера из менеджера за десять шагов .....	62
<b>Часть 3. За пределами дауншифтинга .....</b>	<b>65</b>
Глава 1. Дауншифтинг как вариант зависимости .....	65
Выбор как основа саморазвития и зависимости .....	65
Спринт-экскурсия по зависимостям .....	75
Зависимость от работы, или За шаг до дауншифтинга .....	78
Предвестники дауншифтинга (признаки зависимости от работы) .....	83
Дауншифтинг как вариант эскапизма .....	88
Синдром хронической усталости как маска дауншифтинга .....	89
Самореализация по методу дауншифтинга: всякий ли «даун» плох? .....	92
Удовольствие — ловушка дауншифтера .....	94
Глава 2. Позитивный дауншифтинг как экстремальный путь самореализации .....	97
Понятие о собственном и чужом пути самореализации .....	97
Дауншифтинг как инструмент внутреннего очищения и поиска себя .....	104
Отличие самореализации от карьеризма и отказа от жизненных благ .....	108
Мифы и заблуждения дауншифтера .....	111

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 3. Алгоритм выбора позитивного дауншифтера как путь его самореализации .....	115
Алгоритм для совершения поступков .....	117
Алгоритм для изменения убеждений .....	132
Алгоритм для изменения чувств (переживаний) .....	137
Алгоритм изменения взаимодействия с людьми .....	141
Алгоритм изменения личных отношений .....	144
<b>Часть 4. Работа «за» дауншифтера.....</b>	<b>147</b>
Глава 1. Поиск идеальной работы .....	147
Глава 2. Превращение плохой работы в идеальную .....	149
Глава 3. Техники выживания на работе.....	152
Сбрасывание негативного состояния .....	153
Техника преодоления скуки .....	155
Техника награждения .....	156
Техника восстановления сил после работы .....	157
Глава 4. Техника преодоления несправедливости .....	158
Глава 5. Техники взаимодействия с неприятными людьми .....	164
Трансформер (техника изменения личной истории). ....	164
Тактика нейтрализации мучителя .....	173
<b>Часть 5. Самореализация без революций для дауншифтера.....</b>	<b>183</b>
Глава 1. Изменение обыденной жизни .....	185
Утро против дауншифтинга .....	185
Техника нейтрализации спешки .....	188
День против дауншифтинга (техники использования основного времени суток).....	191

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Преобразование повседневных дел.....	193
Полное внимание к повседневной жизни.....	194
Техника середины дня.....	195
Вечер против дауншифтинга .....	196
Техника перехода к вечеру .....	196
Техника отхода ко сну .....	198
<b>Глава 2. Специализированный заменитель дауншифтинга .....</b>	<b>201</b>
Наблюдатель .....	201
Выделение смысла из наблюдаемого .....	204
Трансформация цели .....	208
<b>Глава 3. Инструкции дауншифтера.....</b>	<b>220</b>
Раздел А .....	224
1. Исследование предпочтаемых решений.....	224
2. Исследование предпочтаемых действий .....	226
3. Исследование предпочтаемых убеждений.....	234
4. Исследование предпочтаемых чувств (переживаний) .....	237
5. Исследование предпочтаемых взаимодействий с людьми .....	242
6. Исследование предпочтаемых личных отношений .....	247
Раздел В1 .....	250
Раздел В2 .....	251
<b>Приложение.....</b>	<b>254</b>
Вспомогательная восстановительная программа для дауншифтера .....	254

**Андрей Владимирович Котляров**

**ДАУНШИФТИНГ БЕЗ ЭКСТРИМА:  
КРИЗИС НА ПИКЕ КАРЬЕРЫ**

Главный редактор  
Зам. главного редактора  
Ведущий редактор  
Редактор  
Технический редактор  
Верстка  
Корректоры

М. Н. Абакумов  
Е. А. Леля  
А. Ю. Голубева  
М. В. Драпкина  
Е. Д. Колесникова  
М. Е. Чернышовой  
Л. В. Аввакумова, Л. Н. Макарова

Подписано в печать 19.05.2008  
Формат 60×90/16. Бумага офсетная. Печ. л. 16,5  
Тираж 2000. Заказ № Т-623.

Учредитель: ЗАО  
«Акцион-Медиа»

ООО «Вершина»  
127994, Москва, ул. Сущевская, д. 21–23, стр. 1, АБВ  
Тел./факс: (495) 783-59-82, 967-86-25  
[www.vershinabooks.ru](http://www.vershinabooks.ru)

Отпечатано в ОАО ПИК «Идел-пресс»  
420066, Казань, ул. Декабристов, 2

Цена свободная

**Андрей Владимирович Котляров** — по специальности врач-психотерапевт и нарколог. Стаж практической работы — 12 лет. Автор трех книг по психотерапии зависимостей и личностному росту: «Освобождение от зависимости, или Школа успешного выбора», «Экспресс-психотерапия, или Изменения на ходу» и «Другие наркотики, или Homo Addictus». Автор компьютерной программы выявления предрасположенности к зависимостям «AntiAddictApplication». Автор методик, тренингов и практических семинаров по саморазвитию, личностному росту и освобождению от зависимостей.

В книге впервые на русском языке подробно описывается деструктивное состояние, подстерегающее современных менеджеров высшего и среднего уровня на вершине карьеры — дауншифтинг. Описаны предпосылки дауншиф팅а, его общие признаки с зависимостью. Специальный раздел посвящен выявлению предвестников и признаков дауншиф팅а для руководителей и службы рекрутинга. Содержащиеся в книге тесты помогут самому читателю и представителям службы подбора персонала выявить скрытые признаки дауншиф팅а и предотвратить их до стадии кризиса. Понимание сути дауншиф팅а позволит читателю найти конструктивные пути преодоления кризиса вершины карьеры. Авторский алгоритм поиска развивающих предпочтений поможет читателю добиться эффектов дауншиф팅а, не разрушая свою карьеру, не нанося убытков предприятию и, самое главное, не ломая свою жизнь.



[www.vershinabooks.ru](http://www.vershinabooks.ru)

ISBN 978-5-9626-0492-3

9785962 604923