

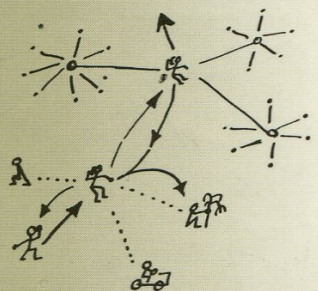
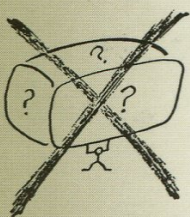
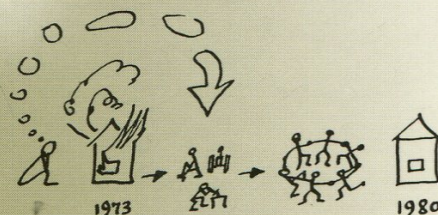
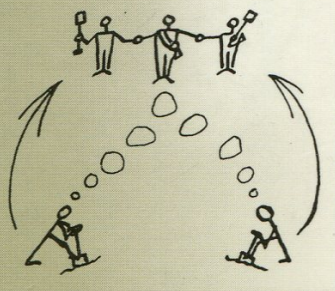
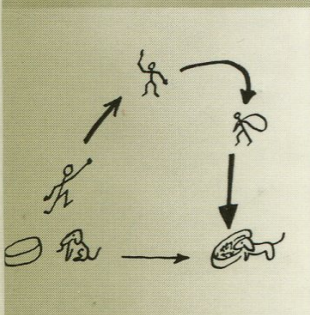
Stafford Beer  
BRAIN OF THE FIRM

# Стаффорд Бир

*ПОСВЯЩАЕТСЯ* прошлым и нынешним  
управленцам и ученым под девизом  
**ABSOLUTUM OBSOLETUM** —  
если что-то работает, то оно уже устарело.

# МОЗГ

# ФИРМЫ



Книга о больших  
и сложных системах,  
в частности, о системе  
управления  
предприятием —  
мозге фирмы.





Stafford Beer  
BRAIN OF THE FIRM  
Second edition  
Companion volume to  
THE HEART OF ENTERPRISE

С. Бир

# МОЗГ ФИРМЫ

Перевод с английского  
профессора  
М. М. Лопухина

Предисловие  
Л. Н. Отоцкого

*2013*

Издание третье



URSS  
МОСКВА

Тверской государственный университет



Научная библиотека 00296655

*Handwritten mark*



## Оглавление

Предисловие ко второму русскому изданию ( <i>Л. Отоцкий</i> ).....	3
Предисловие к первому изданию.....	5
Предисловие ко второму изданию.....	6
Признательность.....	8
Часть первая. Концептуальные компоненты.....	9
Краткий обзор первой части.....	9
Глава 1. Давайте подумаем снова.....	10
Глава 2. Общие понятия и терминологии.....	30
Глава 3. Масштабы проблемы.....	44
Глава 4. Организация немислимых систем.....	57
Глава 5. Иерархия управления.....	70
Часть вторая. Разработка модели.....	81
Краткий обзор второй части.....	81
Глава 6. Анатомия управления.....	82
Глава 7. Физиология управления.....	95
Глава 8. Автономия.....	111
Глава 9. Автономное управление.....	127
Глава 10. Важнейший переключатель.....	143
Часть третья. Использование модели.....	160
Краткий обзор третьей части.....	160
Глава 11. Структура корпорации и ее количественное определение.....	162
Глава 12. Автономность — системы 1—3.....	176
Глава 13. Обстановка принятия решений — система 4.....	190
Глава 14. Мультипод — система 5.....	210
Глава 15. Высшее руководство.....	232
Часть четвертая. Ход истории.....	250
Краткий обзор четвертой части.....	250
Глава 16. Стремительное начало.....	251
Глава 17. На пути к успеху.....	267
Глава 18. Октябрьский водораздел.....	319
Глава 19. Конец начинаниям.....	340
Глава 20. Перспектива.....	358
Часть пятая. Приложение.....	407
Словарь кибернетических терминов, использованных в книге.....	407
Список литературы.....	408