

**Новая  
Университетская  
Библиотека**

**Н.И. ЛАПИН**

# **ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ИННОВАТИКИ**



**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ**

Н.И. Лапин

# ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ИННОВАТИКИ

*Рекомендовано Независимым комитетом по сертификации  
учебных материалов в качестве учебного пособия для студентов  
высших учебных заведений, обучающихся по направлениям  
(специальностям) «Менеджмент», «Экономика»,  
«Социология», «Государственное и муниципальное управление»*



Москва  
Логос  
2010

Тверской государственный университет



Научная библиотека

00316815

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Список сокращений .....	7
Предисловие .....	9
<b>Раздел I. СТАНОВЛЕНИЕ ИННОВАТИКИ</b>	
<b>Глава 1. У истоков изучения инноваций .....</b>	<b>13</b>
Два способа развития инноваций .....	13
Начало исследования нововведений в СССР .....	18
Выводы и предложения прикладного характера .....	25
Включение проблематики инноваций в проект КП НТП СССР (1986—2005) .....	32
<b>Раздел II. ОСНОВЫ ИННОВАТИКИ</b>	
<b>Глава 2. Инновация как деятельность .....</b>	<b>39</b>
Определение и типология инноваций .....	39
Системная концепция инновационной деятельности .....	44
Инновационный процесс и жизненный цикл инновации .....	48
<b>Глава 3. Люди в инновациях .....</b>	<b>55</b>
Инновационная личность .....	55
Акторы инновации .....	58
Автор, директор фирмы, менеджер проекта .....	61
Другие участники проекта .....	65
<b>Глава 4. Фирма и инновация .....</b>	<b>70</b>
Проект инновации, ее старт .....	71
Среда реализации проекта .....	74
Послестартовые стадии инновации .....	76
Инновационная типология предприятий (фирм) .....	80
<b>Глава 5. Исследование и консультирование инноваций .....</b>	<b>84</b>
Инновация как предмет исследования .....	84
Методы исследования инноваций .....	94
Консультирование инноваций .....	101
<b>Раздел III. ИННОВАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>	
<b>Глава 6. Неопределенность и риск в инновациях .....</b>	<b>107</b>
Понятия риска и неопределенности .....	107
Классификации рисков .....	110
Оценки рисков .....	113
Сценарное моделирование рисковых ситуаций. ....	125
<b>Глава 7. Пути снижения инновационных рисков .....</b>	<b>136</b>
Предварительный анализ результативности нововведения .....	136
Обеспечение безопасности размещения заказа .....	139
Инфраструктурное обеспечение производства новшества .....	146
Риск-анализ и разработка бизнес-плана с учетом поправок на риск .....	148

Оперативное управление реализацией проекта.....	150
Планирование путей выхода из проекта .....	153
<b>Раздел IV. ИННОВАЦИОННЫЙ ОПЫТ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ФИРМ</b>	
<b>Глава 8. Инновации на промышленных предприятиях.....</b>	<b>155</b>
Очаговое техническое нововведение на переломе русской истории (2-я пол. 1991 г. — нач. 1992 г.) .....	155
Инновационные процессы в промышленности на начальном этапе стабилизации экономики .....	168
Региональные условия инноваций на предприятиях .....	185
<b>Глава 9. Инновационная стратегия — конкурентное преимущество фирмы .....</b>	<b>199</b>
Классическая инновационная стратегия .....	199
Сбалансированный портфель инновационных проектов .....	202
Инновационный поток как объект стратегического анализа .....	205
Маркетинговая стратегия нововведений .....	209
Инновационная стратегия и конкурентоспособность предприятий .....	210
<b>Глава 10. Способы инновационного развития фирмы .....</b>	<b>221</b>
Диагностика стадий жизненного цикла фирмы .....	221
Формирование инновационно-управленческой команды .....	227
Инноватизация целей и миссии фирмы, корпорации .....	230
Эволюция общественных и корпоративных ценностей.....	235
Разработка кодексов корпоративного поведения.....	243
<b>Раздел V. ВЕНЧУРНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И НАЦИОНАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА</b>	
<b>Глава 11. Венчурное предпринимательство .....</b>	<b>251</b>
Риски и целенаправленность венчурного предпринимательства.....	251
Рост венчурного предпринимательства в странах Европейского Союза.....	258
Проблемы институционализации венчурного предпринимательства в России .....	260
<b>Глава 12. От фрагментации инновационной структуры общества к национальной инновационной системе.....</b>	<b>269</b>
Институциональные новшества и экономические инновации в кризисной России .....	271
Фрагментация инновационной структуры русского общества.....	274
НИС развитых стран с рыночной экономикой .....	281
Проблемы становления новой русской НИС.....	294
<b>Заключение .....</b>	<b>311</b>
<b>Программа учебного курса</b>	
«Теория и практика инноватики» .....	318
Об авторе .....	327